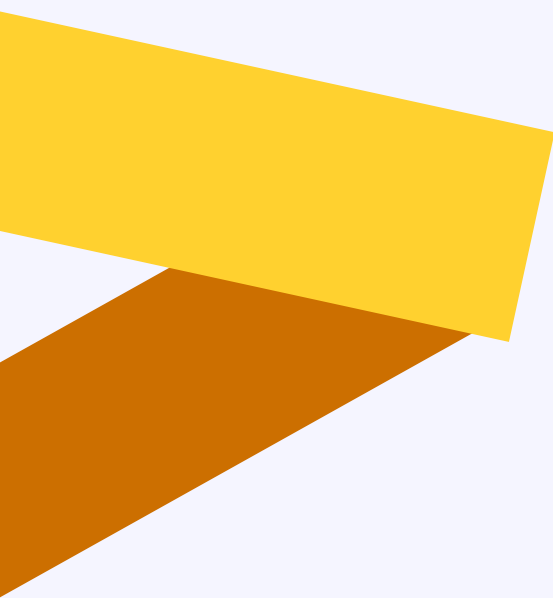




7/08/2024

STRATÉGIE SKILLS4AID

2024 - 2027



Ensemble, construisons une Afrique plus forte et plus équitable

Les associations, ONG et coopératives locales ont besoin de votre aide pour la mise en œuvre d'Activités créatrices d'emplois et de revenus au profit des communautés locales pour faire face aux multiples crises en Afrique.

CONTEXTE

Dans l'appel de fonds des Nations Unies pour 2024, l'Afrique reste l'épicentre des crises humanitaires. **Près de 130 millions de personnes sur 300 millions au niveau mondial sont considérées en situation d'urgence humanitaire.**

Les causes sont multiples, notamment les conflits, violences et chocs climatiques combinés à la pauvreté sous-jacente et à la faiblesse des services primordiaux.

La région d'Afrique de l'Ouest et Centrale est le théâtre de crises humanitaires les plus complexes, les plus enchevêtrées et les plus prolongées du monde. Huit pays de la région disposent de plans de réponse humanitaire pour 2024 : le Burkina Faso, le Cameroun, le Mali, le Niger, le Nigéria, la République centrafricaine, la République Démocratique du Congo et le Tchad. La violence armée et l'insécurité au Sahel ont augmenté. Les services d'éducation, de santé, d'eau et d'assainissement, qui étaient déjà faibles, sont encore plus perturbés. La région est également durement touchée par la crise climatique, la sécheresse prolongée rendant l'agriculture et l'élevage impossibles pour beaucoup.

La région de l'Afrique de l'Est et d'Afrique australe comptent le plus grand nombre de personnes – **74,1 millions** – qui auront besoin d'une aide humanitaire. La crise au Soudan représente près de 40 % de ce total. En 2024, après trois années de sécheresse record, les experts s'inquiètent des conséquences du retour du phénomène climatique El Niño sur la Corne de l'Afrique où d'importantes inondations sont déjà observées.

Selon OXFAM, **plus de 60% des pauvres de la planète vivent en Afrique sub-Saharienne.** Plus de 60% des personnes vivant dans l'extrême pauvreté sont des femmes. Les deux-tiers des enfants pauvres vivent en Afrique sub-Saharienne. Les personnes pauvres n'ont tout simplement pas les moyens d'accéder à une alimentation suffisamment saine et nutritive.

Selon la Banque Mondiale, au cours des trois prochaines décennies, l'Afrique subsaharienne connaîtra l'augmentation la plus rapide de la population en âge de travailler de toutes les régions, avec une augmentation nette prévue de 740 millions de personnes d'ici 2050. Au cours des prochaines décennies, **jusqu'à 12 millions de jeunes entreront chaque année sur le marché du travail dans la région, alors que seuls 3 millions d'emplois salariés formels sont actuellement créés chaque année.**

Problématique

La pauvreté, les inégalités, le chômage, les déficits de gouvernance, la dégradation de l'environnement, le changement climatique, l'instabilité et l'insécurité provoquent des déplacements forcés et poussent à la migration illégale.

Le nombre de personnes déplacées de force dans le monde continue d'augmenter, suivant une tendance à la hausse depuis plus d'une décennie. Selon le rapport annuel du Haut-Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés (HCR) publié en juin 2024, **le monde compte plus de 120 millions de personnes déracinées, qui ont fui la persécution, la violence ou des conflits.**

Le nombre de personnes réfugiées dans le monde a augmenté de 7 % pour atteindre 43,4 millions au cours de l'année et les pays à revenu faible ou intermédiaire continuent d'accueillir la majorité des réfugiés à travers le monde. **75 % des réfugiés vivent dans des pays à revenu faible ou intermédiaire.**

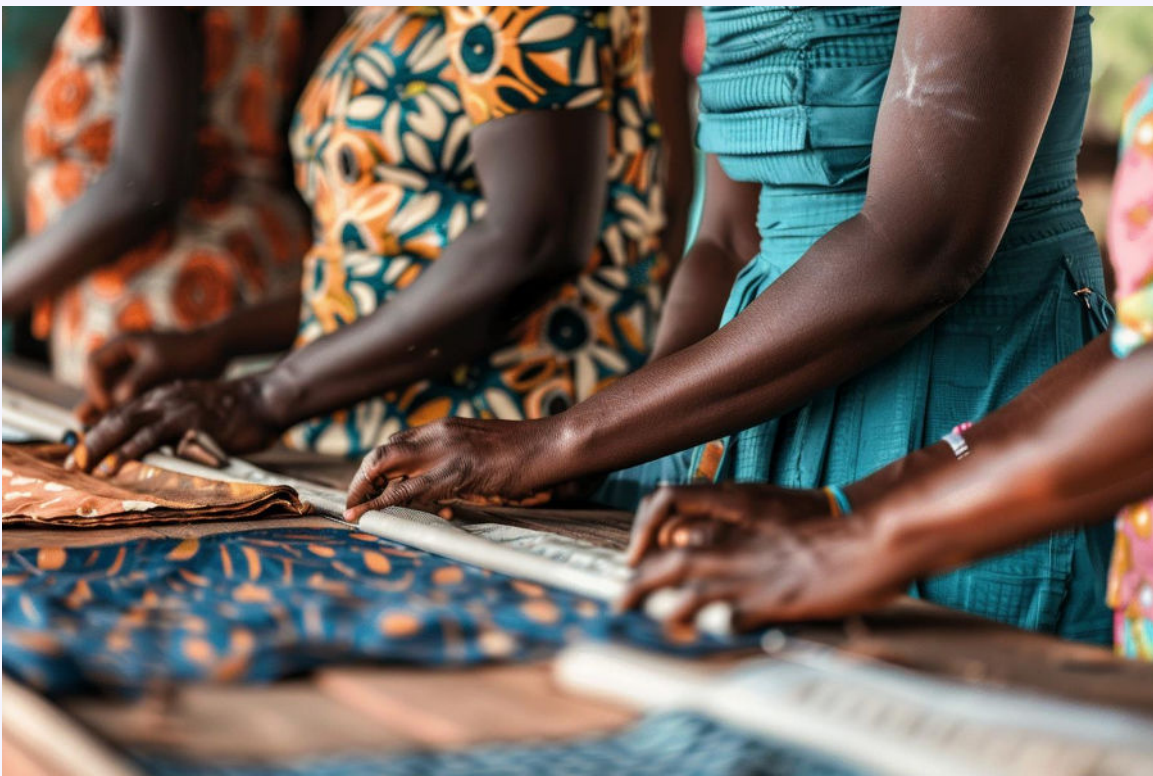
Le rapport de l'Observatoire des Situations de Déplacement Interne (OSDI) 2024 indique que le nombre de personnes déplacées à l'intérieur de leur propre pays a augmenté de 50 % au cours des cinq dernières années et qu'il a pratiquement doublé au cours de la dernière décennie. **Quelque 75,9 millions de personnes vivaient en situation de déplacement interne à la fin de l'année 2023, selon le rapport, dont la moitié dans des pays d'Afrique subsaharienne.** Cette situation met une énorme pression sur les communautés qui doivent accueillir des déplacements soudains de populations.

Il est généralement impossible d'obtenir des statistiques fiables sur les migrants en situation irrégulière. Cependant, on assiste à une augmentation de cas d'exploitation, de traite et trafic de migrants africains. Les mouvements migratoires irréguliers sont considérables sur le continent africain, en particulier au sein de l'Afrique de l'Ouest, vers l'Afrique du Nord (principalement vers la Libye pour rejoindre l'Europe), dans la Corne de l'Afrique et vers l'Afrique du Sud.

5,1 millions de personnes déplacées internes ont regagné leur lieu de vie d'origine au cours de l'année 2023. Près de 62 % de ces retours ont eu lieu en République Démocratique du Congo (1,8 million) et en Ukraine (1,3 million). Des réfugiés et migrants en situation irrégulière sont également retournés chez eux. Toutefois, comme la plupart de ces retours ont eu lieu dans des contextes qui n'y étaient pas tout à fait propices et sans perspective d'une réintégration sociale et économique durable, il se peut qu'ils ne soient pas définitifs.

Développer des Activités Génératrices de Revenus qui permettent de réduire les conséquences des crises et utiliser les nouvelles technologies pour réduire les risques de catastrophes sont sources de résilience.

Skills4aid s'engage à aider les communautés locales en Afrique, à sortir de la pauvreté en favorisant leur autonomie économique.



SOLUTIONS

Alors que les personnes déplacées économiques des communautés locales atteignent des niveaux inédits, il est nécessaire d'une part de mettre en œuvre des actions de prévention en renforçant la résilience et le développement dans les communautés en proie à des catastrophes, à la dégradation de l'environnement, au changement climatique, à la pauvreté, aux inégalités, à des conflits et à l'instabilité ; et d'autre part de mettre en œuvre des solutions économiques durables.

La formation professionnelle et la réintégration sociale et économique des migrants illégaux retournés dans leur pays font parties des solutions nécessaires pour un retour durable.

Outre le soutien à la résolution de conflits et la consolidation de la paix. Il y a lieu de mettre en œuvre des projets de réduction de la pauvreté et des projets environnementaux de résilience climatique.

Il est largement admis que les coopératives constituent un moyen essentiel de lutte contre la pauvreté et, de ce fait, elles contribuent au développement en Afrique. Elles représentent une part importante du secteur privé dans la plupart des pays, notamment dans l'agriculture, secteur clé et premier créateur d'emplois sur le continent. Les associations et ONG locales sont présentes au plus près des populations, avant, pendant et après la crise. Ayant une proximité linguistique et socio-culturelle et une meilleure compréhension des besoins des populations, les associations et ONG locales jouent un rôle crucial dans l'efficacité de l'aide et la recherche de solutions durables. Une fois leurs compétences renforcées, elles peuvent prévenir ou répondre efficacement aux crises. Elles peuvent agir localement, dans des zones inaccessibles aux internationaux, pour une paix et un développement durable.

Afin de ne pas maintenir les personnes vulnérables dans une situation de dépendance à l'aide, il est important d'inclure des **Activités Créatrices d'Emplois et de Revenus (ACER)** dans les projets humanitaires et de développement. Cela permet aux bénéficiaires de l'aide d'acquérir des compétences et de devenir autonomes financièrement. Les ACER sont également créatrices d'emplois et étant mis en œuvre au niveau local, elles accélèrent le développement communautaire et équitable. Les coopératives, fondées sur des valeurs de démocratie, de juste répartition des richesses créées, de propriété à la fois privée et collective, de solidarité, permettent une transition juste et durable en Afrique. Inclure les femmes, les jeunes et les personnes handicapées dans les coopératives et autres Activités Génératrices de Revenus garantie le développement inclusif d'économies résilientes.

SKILLS4AID ?

Skills4aid est une Organisation Non Gouvernementale (ONG) créée en Belgique en 2019 dans le but d'améliorer les compétences techniques et organisationnelles des Organisations de la Société Civile. En 2024, la volonté d'avoir un impact direct et durable sur les personnes vulnérables a poussé Skills4aid à adopter une approche plus locale et ciblée. Aujourd'hui, Skills4aid accompagne techniquement et financièrement plus d'une centaine d'associations, d'organisations et de coopératives locales africaines qui mettent en œuvre des activités créatrices d'emplois et de revenus (**ACER**) pour une autonomisation durable des communautés locales. Nous avons également créé l'ONG africaine Skills4aid en Côte d'Ivoire pour nous rapprocher de nos bénéficiaires.

Plus-value

Grâce à l'appui direct de Skills4aid, les membres des coopératives peuvent générer des bénéfices et investir dans l'éducation et la santé, créant ainsi un impact positif durable. **Skills4aid contribue directement à réduire la pauvreté** et à améliorer les conditions de vie des personnes déplacées, retournées et communautés d'accueil. Notamment les femmes, les jeunes et les handicapés.

Les partenaires locaux de Skills4aid sont en **proximité avec les communautés locales**, ce qui leur permet de répondre rapidement aux besoins immédiats en cas de crise humanitaire, tout en étant bien positionnées pour soutenir le développement à long terme.

Le **financement direct** aux partenaires locaux permet également une distribution plus équitable et efficace des ressources pour aider ceux qui en ont le plus besoin.

NOS PARTENAIRES LOCAUX

1. **Associations et ONG locales** qui mettent en œuvre des Activités Génératrices de Revenus.
2. **Coopératives**

Qui sont-ils ?

- ❖ Des membres de la communauté locale.
- ❖ Des agriculteurs, paysans, pêcheurs et artisans.
- ❖ Des femmes, jeunes et personnes handicapées.

LES ACER QUE NOUS SOUTENONS

1. Agriculture et élevage

Encourager les techniques agricoles durables, telles que l'agriculture biologique ou la permaculture, et soutenir l'élevage de bétail pour fournir des produits alimentaires et des revenus.

2. Artisanat

Promouvoir les compétences artisanales traditionnelles et soutenir la création de coopératives ou de petites entreprises locales pour la fabrication et la vente de produits artisanaux.

3. Énergie renouvelable et adaptation au changement climatique

Promouvoir l'utilisation des énergies renouvelables et encourager les techniques d'adaptation au changement climatique, telles que la gestion de l'eau et l'agriculture durable au niveau communautaire sont essentielles pour atténuer les impacts négatifs sur l'environnement, l'économie et la société.

4. Formation professionnelle

Offrir des programmes de formation professionnelle dans des domaines tels que l'informatique, la menuiserie, la couture, la pâtisserie pour améliorer les compétences et les opportunités d'emploi.

5. Transformation alimentaire et non alimentaire

Les procédés de transformation des produits alimentaires sont complexes car ils font intervenir diverses opérations unitaires soumises à des cahiers des charges contraignants. L'accompagnement à concevoir des systèmes de transformation plus innovants et durables permet de valoriser les productions locales en générant des emplois et des revenus, tout en maîtrisant les contraintes environnementales.

VUE D'ENSEMBLE DE LA STRATÉGIE

VISION

Une Afrique équitable et sans pauvreté.

IMPACT

Les communautés locales sont résilientes et acquièrent une autonomie économique.

RÉSULTAT GLOBAL

Les communautés locales en Afrique disposent des compétences et ressources nécessaires pour faire face aux crises et vivre dans la dignité.

RÉSULTAT 1

Les compétences organisationnelles des associations, ONG et coopératives locales sont renforcées

RÉSULTAT 2

La qualité et la technicité des ACER sont améliorées.

RÉSULTAT 3

Les ressources financières des associations, ONG et coopératives locales sont augmentées.

OBJECTIF GÉNÉRAL

Réduire la pauvreté et les inégalités sociaux économiques en Afrique.

Résultat 1. Les compétences organisationnelles des associations, ONG et coopératives locales sont renforcées

Objectif 1 : Renforcer les capacités organisationnelles des organisations locales

Investir dans le renforcement des capacités organisationnelles des associations, ONG et coopératives locales permet d'accroître leur efficacité, leur impact et leur durabilité dans la poursuite de leurs missions et activités.

Activité 1 : Auto-évaluation de capacités organisationnelles et due diligence des organisations locales

En plus de donner de la crédibilité, l'auto-évaluation des capacités organisationnelles et la due diligence aident les organisations locales à mieux connaître leurs forces et faiblesses pour mieux accomplir leur mission et à maximiser leur impact dans les communautés qu'elles servent. Skills4aid fait une due diligence après que l'organisation locale a fait son auto-évaluation de capacités.

L'auto-évaluation de capacités organisationnelles **se divise en neuf (09) catégories de capacités organisationnelles**, comportant chacune un ensemble de questions.

Catégories :

1. Gouvernance
2. Communication/Mobilisation des ressources et partenariat
3. Ressources humaines
4. Logistique
5. Gestion de projets/ Suivi et évaluation
6. Administration/Gestion comptable et financière
7. Protection et Sécurité
8. Gestion des risques financiers et Terrorisme
9. Redevabilité et participation

A l'issue de l'auto-évaluation, un agent S4A procède à la due diligence et à la vérification documentaire des informations données par l'organisation locale dans l'auto-évaluation. Une visite de terrain est organisée par S4A.

Le processus de due diligence comprend :

1. **Identification** de l'organisation locale : Obtenir des informations de base sur l'organisation locale, y compris son nom officiel, son adresse, sa mission, son historique et ses principaux dirigeants.
2. **Examen** des documents juridiques et de la conformité à la loi : Vérifier la légalité de l'organisation locale en consultant ses statuts, ses documents de constitution, ses licences, ses certificats d'enregistrement et toute autre documentation juridique pertinente.
3. **Évaluation** des finances : Examiner les états financiers de l'organisation locale et s'assurer que l'organisation locale utilise ses ressources de manière responsable et transparente.
4. **Vérification** de l'impact : Évaluer les réalisations de l'organisation locale en termes d'impact sur les bénéficiaires, les communautés et les causes qu'elle soutient.
5. **Vérification** bonne vie et mœurs : S'assurer que l'organisation locale respecte les normes éthiques et les principes de bonne gouvernance. Effectuer des recherches sur l'historique de l'organisation locale, y compris tout problème juridique, financier ou éthique passé, ainsi que sur les antécédents de ses dirigeants et de son personnel clé.

Activité 2 : Coaching et formation en gestion, suivi et évaluation des projets financés à travers Skills4aid

Le suivi de projet est une étape cruciale dans la gestion de tout projet, quel que soit le domaine d'application. Il permet de mesurer la progression du projet, d'identifier les obstacles potentiels et de prendre les mesures nécessaires pour atteindre les objectifs fixés. Skills4aid accompagne ses partenaires locaux dans la gestion de projets à travers son outil de gestion de projets en ligne et hors ligne.

Comment ça marche ?

- Formation du partenaire local à l'utilisation de l'outil de gestion S4A.
- Chaque partenaire local introduit son projet dans l'outil de gestion S4A.
- Un plan de gestion comprenant notamment des indicateurs d'activités et de résultats est généré.
- Le partenaire local a accès à plusieurs fonctionnalités telles que les tâches, sous-tâches, la gestion des dossiers, les suivis du temps, les diagrammes, une barre de progression marque tout le chemin avec des jalons importants personnalisés pour un aperçu facile de l'état actuel du projet.
- Le partenaire local procède au téléchargement sécurisé de fichiers et de documents. Notamment, les rapports d'ateliers, les rapports de formation, les preuves de dépenses, les listes des participants, les évaluations, les analyses d'impact et feedback des bénéficiaires.
- Plusieurs personnes peuvent lancer une discussion au sein du projet, en gardant la conversation et toute la documentation pertinente au sein du projet lui-même.
- A la fin du projet, un rapport d'activités et d'évaluation d'impact est produit.

L'outil de gestion S4A permet à Skills4aid d'aider directement le partenaire local dans la gestion du projet, d'avoir une vue d'ensemble de l'état d'avancement du projet financé, d'avoir une vue sur l'utilisation des fonds et d'envoyer des notifications et messages aux partenaire local.

Activité 3 : Coaching et formation organisationnel

En fonction des résultats de l'évaluation de capacités, skills4aid offre des formations et des séances de coaching aux organisations locales en fonction des besoins identifiés. Les séances de coaching se font en ligne et/ou en présentiel. En groupe ou individuellement.

Résultat 2. La qualité et la technicité des Activités Créatrices d'Emplois et de Revenus (ACER) sont améliorées

Objectif 1 : Améliorer les compétences techniques par l'innovation et la créativité

S4A encourage la culture de l'innovation et investit dans la formation aux nouvelles technologies.

Les perspectives variées conduisent à des idées innovantes. Les membres de S4A sont diversifiés en termes géographiques, culturels, parcours professionnels, de compétences et de points de vue. Des hommes, des femmes, des jeunes et des handicapés tous réunies pour trouver des solutions innovantes aux défis humanitaires et de développement.

Activité 1 : Formation et stages

Skills4aid propose des formations et stages d'apprentissage en entreprise pour améliorer les techniques utilisées par les Organisations locales, notamment dans la transformation alimentaire et non alimentaire à travers les nouvelles technologies. Nous organisons également des stages d'apprentissage en entreprise.

Activité 2 : Espace de partage et d'échange

En plus des groupes privés facebook, Skills4aid met à disposition de ses membres un espace digital où les idées nouvelles sont valorisées et encouragées. Cela peut passer par des récompenses pour les idées novatrices, des séances de brainstorming régulières ou des programmes de formation sur la pensée créative. L'espace digital donne une bonne visibilité aux membres qui explorent de nouvelles technologies.

Objectif 2 : Améliorer l'accès au matériel de qualité

Obtenir du matériel de qualité est essentiel pour garantir le succès des ACER. Skills4aid aide ses partenaires locaux à acquérir du matériel et des équipements de qualité pour leurs ACER.

Activité 1 : Evaluation des besoins en matériel

Nous évaluons les besoins au niveau local pour comprendre les types de matériels nécessaires pour soutenir les ACER dans la région. Toutes les parties prenantes locales sont impliquées dans le processus, y compris les entrepreneurs, les organisations communautaires et les gouvernements locaux.

Activité 2 : Collecte de matériels et équipements

Nous organisons en continue la collecte de matériels et équipements nécessaires aux ACER. Les dons sont sollicités auprès d'entreprises, d'organisations philanthropiques, de particuliers et d'autres parties prenantes intéressées par le développement économique des communautés et la lutte contre la pauvreté.

Activité 3 : Gestion de la base de données fournisseurs

Nous effectuons une veille technologique pour rester à l'affût des nouvelles technologies et des avancées dans les différents domaines d'activité qui pourraient influencer la qualité des ACER.

Nous explorons le marché local, national et international pour trouver les meilleurs fournisseurs et les équipements de qualité adaptés aux besoins spécifiques de chaque partenaire local.

Activité 4 : Support maintenance du matériel

Nous nous assurons que nos partenaires locaux aient les ressources nécessaires pour assurer l'entretien régulier et la maintenance préventive du matériel et des équipements. Cela garantit que les équipements restent en bon état de fonctionnement et continuent à générer des revenus de manière efficace.

SKILLS4AID

NOUS LUTTONS SANS RELACHE CONTRE LA
PAUVRETE ET LES INEGALITES ECONOMIQUES.



Résultat 3 : Les ressources financières des associations, ONG et coopératives locales sont augmentées.

Objectif 1 : Améliorer la visibilité, la communication et le réseautage des organisations locales

Améliorer la visibilité des organisations locales est crucial pour l'accès au financement, renforcer leur impact et leur efficacité.

Activité 1 : Mise à disposition d'un espace digital de communication

Skills4aid dispose d'une plateforme digitale qui permet aux partenaires locaux de présenter leurs projets ACER.

La page facebook de Skills4aid permet de rendre visible du monde entier les activités et réalisations concrètes des organisations locales africaines et de communiquer avec d'autres parties prenantes.

Activité 2 : Coaching et formation

Skills4aid coach les organisations locales partenaires pour :

- Utilisez les réseaux sociaux pour partager régulièrement des actualités, des réussites, et pour interagir avec la communauté locale.
- Organiser ou participer à des événements communautaires pour sensibiliser les bénéficiaires aux projets mis en œuvre.
- Représenter son organisation lors de forums, conférences, et événements internationaux pour établir une visibilité au niveau mondial.
- Établir des partenariats avec d'autres organisations, entreprises, et institutions et aussi des organisations internationales pour échanger des connaissances, des ressources, et pour collaborer sur des projets communs.

Objectif 2 : Diversifier les sources de financement des organisations locales

Pour être viable une organisation doit diversifier ses sources de financement en plus de l'auto-financement.

Activité 1 : Mobilisation des ressources financières

Skills4aid collecte les dons à travers son espace digital sécurisé et mobilise des fonds auprès de partenaires techniques et financiers tels que des ambassades, entreprises, ONG internationales et Agences des Nations Unies. Les dons et financements sont destinés aux organisations locales partenaires de Skills4aid pour mettre en œuvre des projets humanitaires et de développement ayant des Activités Créatrices d'Emplois et de Revenus (ACER) pour lutter contre la pauvreté.

Activité 2 : Coaching et formation

Skills4aid coach les organisations locales pour obtenir les fonds suivants :

- Financements internationaux de bailleurs institutionnels, fondations et entreprises.
- Financements nationaux et locaux des autorités, d'entreprises et de fondations.
- Micro-crédits

Objectif 3 : Améliorer l'accès aux marchés de vente des produits d'ACER

Améliorer l'accès aux marchés pour les artisans, producteurs, agriculteurs et éleveurs est crucial pour leur permettre de vendre leurs produits à un prix équitable, d'augmenter leurs revenus et de promouvoir le développement rural.

Activité 1 : Accompagnement à la mise en œuvre de stratégies d'accès aux marchés

S4A accompagne les associations, ONG et coopératives locales à la mise en œuvre de stratégies qui améliorent l'accès aux marchés pour les artisans, producteurs, agriculteurs et éleveurs.

Voici quelques stratégies mises en œuvre par S4A :

- Amélioration des Infrastructures. Notamment les installations de stockage pour réduire les pertes post-récolte et maintenir la qualité des produits.
- Information sur les marchés : Fournir aux partenaires locaux des informations sur les prix du marché, la demande, et les opportunités d'exportation via des plateformes numériques ou des services de vulgarisation.
- Agriculture numérique : Utiliser des applications mobiles et des plateformes en ligne pour connecter directement les agriculteurs aux marchés et aux consommateurs.

Activité 2 : Promotion des produits locaux

S4A met en place une plateforme collaborative permettant de promouvoir les produits locaux de ses partenaires au-delà de la zone géographique immédiate. Cette plateforme met en valeur l'histoire des produits, des producteurs, de sa fabrication ou de sa culture, et attirer l'attention des consommateurs soucieux de leur impact écologique et économique. Cela est complété par des campagnes de communication, des événements. La plateforme permet aux acheteurs de connaître la disponibilité des produits, de commander des échantillons ou de trouver des points de vente.

Parallèlement à cela, S4A a un programme d'éducation à la consommation responsable : Organiser des événements, des ateliers ou des formations pour expliquer les avantages de la consommation de produits locaux en termes de santé, de développement durable, et de soutien à l'économie locale.

Activité 3 : Coaching et formations pour l'accès aux marchés

Nous formons et coachons les partenaires locaux pour :

1. **Établir** des partenariats avec des distributeurs locaux et internationaux pour accéder plus facilement aux canaux de vente.
2. **Participer** à des foires commerciales et des marchés locaux pour présenter leurs produits et rencontrer directement les clients potentiels.
3. **Exploiter** les canaux de vente en ligne et créer une boutique en ligne pour présenter leurs produits et atteindre un public plus large au-delà du marché local.

NOS VALEURS

Intégrité : Agir de manière honnête, transparente et éthique dans toutes les activités et relations.

Engagement envers la justice sociale : Travailler pour promouvoir l'égalité des chances, les droits de l'homme et l'équité sociale.

Responsabilité : Être responsable de ses actions et de leurs conséquences, tant sur le plan financier que sur celui de l'impact social et environnemental.

Innovation : Rechercher des approches nouvelles et créatives pour résoudre les problèmes sociaux, économiques et environnementaux.

Durabilité : Adopter des pratiques durables dans toutes les opérations pour minimiser l'empreinte écologique et assurer la pérennité des efforts entrepris.



SKILLS4AID Côte d'Ivoire
Commune Port-Bouet, quartier
Gonzaqueville, Ilot 257
Abidjan
Côte d'Ivoire

Numéro de téléphone :
+225 07 58 49 02 00

E-mail
contact@skills4aid.org

SKILLS4AID Belgique
Rue de l'Infante, 83
Waterloo
Belgique

Numéro de téléphone :
+32465696141

E-mail
contact@skills4aid.org

